



www.exante.hu

EX ANTE

Az M&E Csoport Tagja

Tanácsadó Iroda
Consulting

- H-1073 Budapest, Erzsébet krt. 15, Tel.: 36-1 321 1773, Fax: 36-1 321 1772
- exante@exante.hu

Logframe módszertan

Barna-Lázár Zoltán



- H-1073 Budapest, Erzsébet krt. 15,
Tel.: 36-1 321 1773, Fax: 36-1 321 1772
- exante@exante.hu

EX ANTE

www.exante.hu

EX ANTE
Az M&E Csoport Tagja

Tanácsadó Iroda
Consulting

Névjegy

Elnevezés: Logical Framework Approach

Rövid jelölés: LFA, LogFrame

Készítő/tulajdonos: USAID / EU

**Elérhetőség, irodalom: EU Bizottság PCM kézikönyvei
(szakterület-specifikusan)**

Célcsoport: elsősorban EU-finanszírozású projektek tervezői és menedzserei

Keletkezés éve: 1979/1992

Deklarált alkalmazhatóság: fejlesztési projektek

Skálázhatóság: bármilyen méretű ill. komplexitású projektre

Tényleges elfogadottsága / elterjedtsége: USAID és EU körben



Két karakter



Glengarry Glen Ross -
Shelley „The Machine”
Levene
(Jack Lemmon)



Pulp fiction - Winston „The
Wolf” Wolfe
(Harvey Keitel)

A LogFrame módszertan...

- a problémamegoldó ember módszere
- jól definiált keretet ad a stratégiai gondolkodáshoz
- megfelelő mozgásteret biztosít a megvalósításhoz
- egy láncra fűzi fel a tervezést és a végrehajtást
- ... és mindemellett az EU fejlesztési programjainak kedvelt (megkövetelt?) módszertani eszköze

Az LFA elterjedésének indokai

Tapasztalatok

- zavaros stratégiai keretek
- kínálat-vezérelt projektek (arra írunk projektet, amire pénz van)
- gyenge szükségletelemzés
- célcsoportok igényeinek figyelmen kívül hagyása
- tevékenységorientált tervezés
- eredmények követhetlensége, mérhetetlen hatások
- rövid távú gondolkodás
- nem várt kockázatok
- a költségek nem álltak arányban az eredményekkel (VfM)
- tapasztalatok beépülésének hiánya
- pontatlan projektdokumentumok

EU



1992

Az LFA előnyei

- strukturált megjelenés
- kereslet-vezérelt megoldások
- fejlett szükségletelemzés
- cél-orientált tervezés
- mérhető hatások
- hangsúly a minőségen
- összpontosítás a fenntarthatóságra
- standard formátum

A logikai keretmódszer mint projekttervezési eszköz

Lépései:

1. Projekt-identifikáció
 - Problemaelemzés
 - Célelemzés
 - Stratégiaelemzés
2. Projekttervezés (Logikai keretmátrix kidolgozása)
 - beavatkozási logika
 - indikátorok és forrásaik
 - feltételezések



A beavatkozási stratégia – célrendszer kialakítása

- Feltárjuk a problémák közötti ok-okozati összefüggéseket - mindent alapvető problémákra vezethetünk vissza -
PROBLÉMA-FA
- A problémák válaszokat, megoldásokat igényelnek
- A válaszok, megoldások logikai architektúrája ugyanaz, mint a problémáké
- CÉL-FA



A logikai keretmódszer mint projekt identifikációs eszköz – egy példa

Problémaelemzés

- az elemzés tárgyának és keretének meghatározása
- helyzetfelmérés
- problémák meghatározása és ok-okozati összefüggések feltárása



A logikai keretmódszer mint projekt identifikációs eszköz – egy példa

Célelemzés

- a problémák átfordítása célokká
- a problémafa „tükörképének” megalkotása



A logikai keretmódszer mint projekt identifikációs eszköz – egy példa

Stratégia-elemzés

- a rendelkezésre álló idő és erőforrások függvényében az eszközök és célcsoportok meghatározása - projektek azonosítása



A logframe mátrixot megalapozó bevatkozási logika



A logframe mátrix

Projekt leírás	Objektíven igazolható eredményességi mutató	Ellenőrzés forrásai és eszközei	Feltételezések
ÁLTALÁNOS CÉLOK (overall objectives)	HATÁS INDIKÁTOROK (impact indicators)		
PROJEKT CÉLJA (project purpose)	CÉL INDIKÁTOROK (result indicators)		
VÁRT EREDMÉNYEK (Expected results v. output)	EREDMÉNY INDIKÁTOROK (output indicators)		
TEVÉKENYSÉGEK (Activities)	ESZKÖZÖK (means v. inputs)		
			ELŐFELTÉTELEK



Logikai kapcsolatok a beavatkozási stratégia és feltételezések között

Projekt leírás	Objektíven igazolható eredményességi mutató	Ellenőrzés forrásai és eszközei	Feltételezések
ÁTFOGÓ CÉLOK (overall objectives)			
PROJEKT CÉLJA (project purpose)			
VÁRT EREDMÉNYEK (Expected results v. output)			
TEVÉKENYSÉGEK (Activities)			
			ELŐFELTÉTELEK



Indikátorok - horizontális logika



Tapasztalatok az LFA alkalmazásáról

- A leginkább érintett célcsoportok esetében jelentős eredmények
- Kommunikációs eszközként bevált
- A projektek tervezése és előzetes értékelése során alkalmazható leginkább

- Ellenőrizetlen alkalmazás hátrányai
- Projekt-identifikációs módszertan korlátai



Köszönöm a figyelmet!

Barna-Lázár Zoltán



-
- H-1073 Budapest, Erzsébet krt. 15,
Tel.: 36-1 321 1773, Fax: 36-1 321 1772
 - exante@exante.hu

EX ANTE

www.exante.hu

EX ANTE
Az M&E Csoport Tagja

Tanácsadó Iroda
Consulting