



# ***PMBOK®***

***Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP  
elnökhelyettes***

***PMI Budapest, Magyar Tagozat***



**Elnevezés: PMBOK® - A Guide to the Project Management Body of Knowledge**

**Készítő/tulajdonos: Project Management Institute, USA**

**Keletkezés éve, frissítések: 1996, 2000, 2004 (november)**

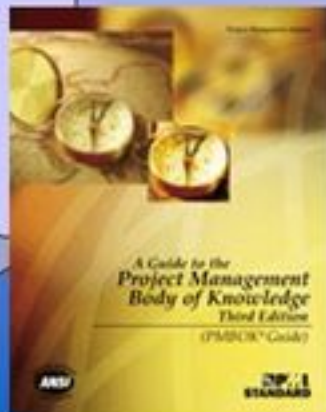
**Elérhetőség, irodalom: PMBOK® Guide, 3rd edition**

**Internet címek: [www.pmi.org](http://www.pmi.org), [www.pmi.hu](http://www.pmi.hu)**

**Felhasználói szervezet: PMI (223.000 tag)**

**Standardizáltság: American National Standard  
(ANSI/PMI 99-001-2004)**

**Továbbfejlesztése várható-e:  
négyévente rendszeresen**



# További PMI szabványok

**The Construction Extension to PMBOK® Guide**  
**The Government Extension to PMBOK® Guide**  
**Practice Standard for Scheduling**  
**Practice Standard for Breakdown Structures**  
**Practice Standard for Earned Value Management**  
**Practice Standard for Configuration Management**  
**PM Competency Development Framework**  
**The Standard for Program Management**  
**The Standard for Portfolio Management**  
**Organizational PM Maturity Model OPM3**



Organizational  
Project Management  
Maturity Model



GOVERNMENT  
EXTENSION TO  
PMBOK® GUIDE



Practice Standard  
for Scheduling



Practice Standard  
for Configuration  
Management



Construction  
Extension to PMBOK® Guide



Practice Standard for  
WORK BREAKDOWN  
STRUCTURES



Practice Standard for  
EARNED VALUE  
MANAGEMENT



PMI

Project Manager  
Competency Development  
Framework

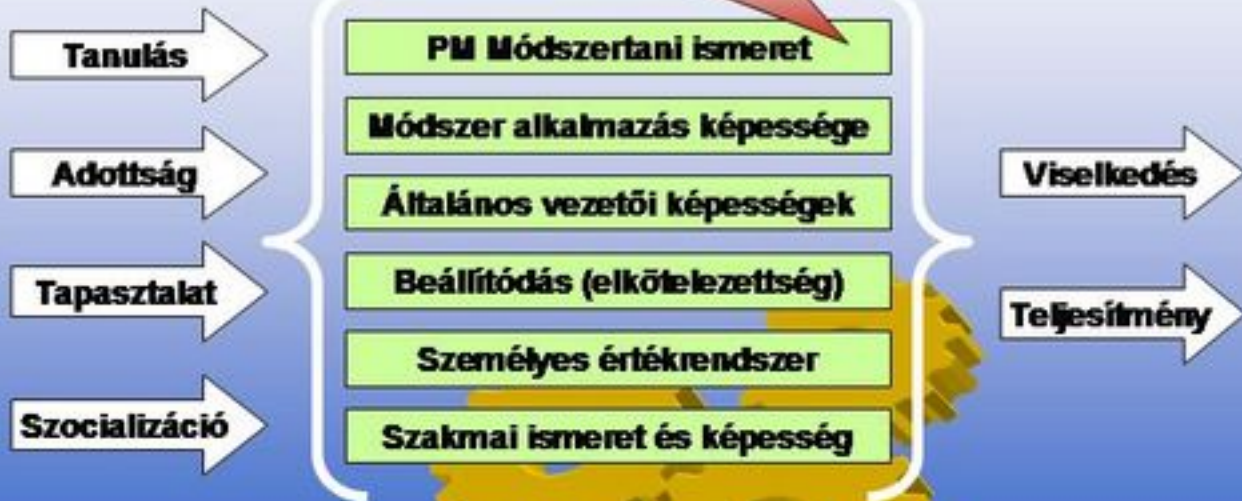


THE STANDARD FOR  
PORTFOLIO  
MANAGEMENT



THE STANDARD FOR  
PROGRAM  
MANAGEMENT

PMBOK = útmutató ehhez



*Tudja, képes, akarja ...*



- 1.0 Introduction
- 2.0 Life Cycle & Organization
- 2.2 Stakeholders
- 3.0 Processes
- 4.0 Integration mgnt
- 5.0 Scope mgnt
- 6.0 Time mgnt
- 7.0 Cost mgnt
- 8.0 Quality mgnt
- 9.0 Human resource
- 10.0 Communications
- 11.0 Risk mgnt
- 12.0 Procurement mgnt
- Ap F Glossary



- 0.0 Introduction
- 4.4 Phases & Processes
- 5.5 Organizational structure
- 5.2 Stakeholder
- 3.4 Process definition
- 6.3 Interlinking
- 6.4 Scope
- 6.5 Time
- 6.6 Cost
- 5.0 Quality principles
- 6.8 Personnel
- 6.9 Communication
- 6.10 Risk
- 6.11 Procurement
- 3.0 Definitions

**Új javaslat: “Guide to project management”**

**Várható bevezetés: 2009. szeptember**

**Javaslattevő: BSI (2006 május), szavazás: 2006 december**

**Bázis: British Standard 6079-1:2002**

**Part 1: Guide to project management**

**Part 2: Vocabulary**

**Part 3: Guide to the mgnt of business related project risk**

**Part 4: Guide to project mgnt in the construction industry**

**Általános útmutatás és ajánlások (nem “specifikáció”).**





## Projektmenedzsment

### 4. Projektintegráció menedzsment

- 4.1 Projekt alapító okirat készítése
- 4.2 Belső és projektterjedelmű megvalósítás
- 4.3 Projektmenedzsment terv készítése
- 4.4 Projektbevezetés jóváhagyása és megvalósítása
- 4.5 Projektmunka követése és felügyelése
- 4.6 Integrált szervezetek felügyelése
- 4.7 Projektzárás

### 5. Projektterjedelm menedzsment

- 5.1 Projektterjedelmű terv készítése
- 5.2 Projektterjedelmű megvalósítás
- 5.3 Felelősségi struktúra (RBS) létrehozása
- 5.4 Projektterjedelmű felmérés
- 5.5 Projektterjedelmű felügyelése

### 6. Projektütemezés menedzsment

- 6.1 Tevékenység meghatározása
- 6.2 Tevékenység időpályáinak meghatározása
- 6.3 Tevékenység erőforrásbecslése
- 6.4 Tevékenység időpályájának beállítása
- 6.5 Ütemterv elkészítése
- 6.6 Ütemterv felügyelése

### 7. Projektköltség menedzsment

- 7.1 Költségbecslés
- 7.2 Költségterv készítése
- 7.3 Költség felügyelése

### 8. Projektminőség menedzsment

- 8.1 Minőségterv készítése
- 8.2 Minőségellenőrzés végrehajtása
- 8.3 Minőségellenőrzés végrehajtása

### 9. Projekt Emberi Erőforrás menedzsment

- 9.1 Emberi erőforrás terv készítése
- 9.2 Projektterjedelmű kiemelés
- 9.3 Projektterjedelmű teljesítés
- 9.4 Projektterjedelmű felügyelése

### 10. Projektkommunikáció menedzsment

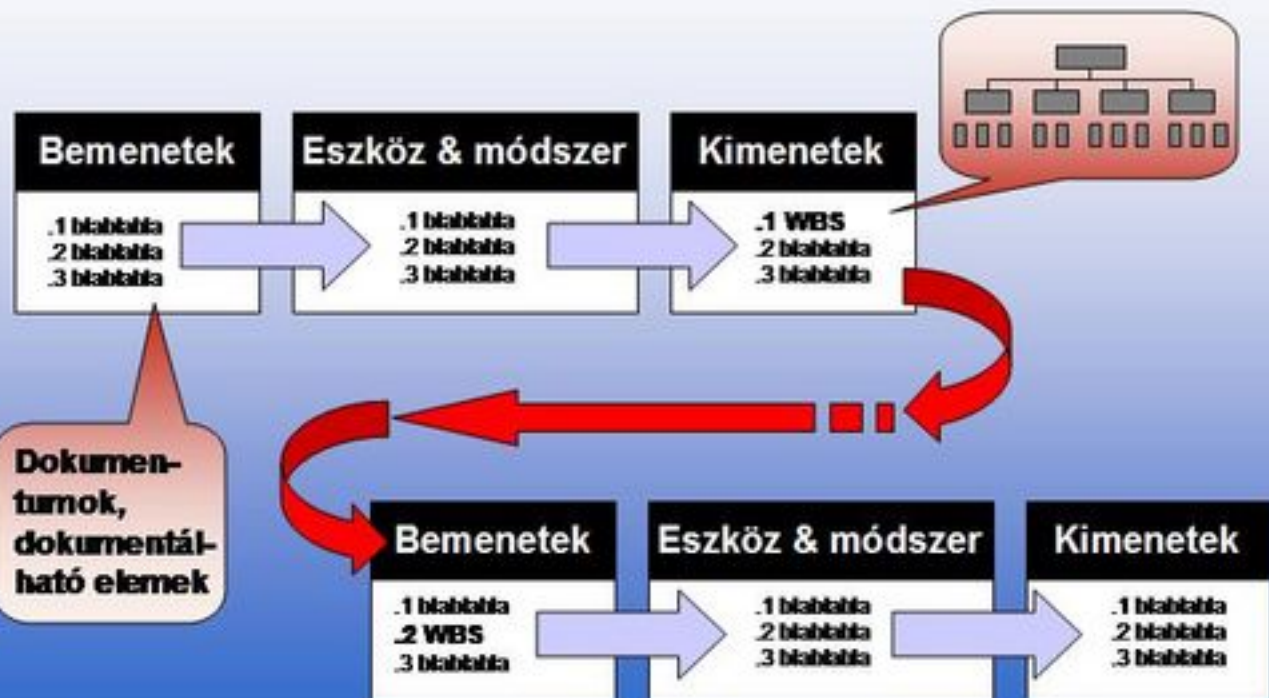
- 10.1 Kommunikációterv készítése
- 10.2 Információ elosztás
- 10.3 Tevékenység-ellenőrzés
- 10.4 Érintettek kezelése

### 11. Projektkockázat menedzsment

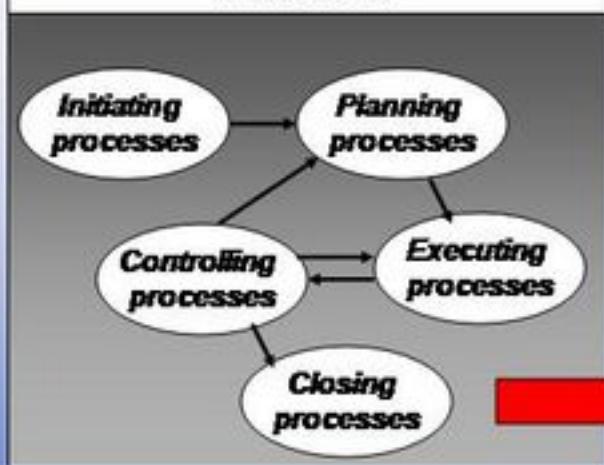
- 11.1 Kockázatmenedzsment terv készítése
- 11.2 Kockázat azonosítás
- 11.3 Kvalitatív kockázatbecslés
- 11.4 Kvantitatív kockázatbecslés
- 11.5 Kockázatkezelési terv készítése
- 11.6 Kockázatszigorítás és felügyelése

### 12. Projektbeszerzés menedzsment

- 12.1 Beszerzés terv készítése
- 12.2 Beszerzési ajánlatok felmérése
- 12.3 Számviteli eszközök bevétele
- 12.4 Számviteli ellenőrzés
- 12.5 Beszerzési ajánlatok felmérése
- 12.6 Beszerzési ellenőrzés

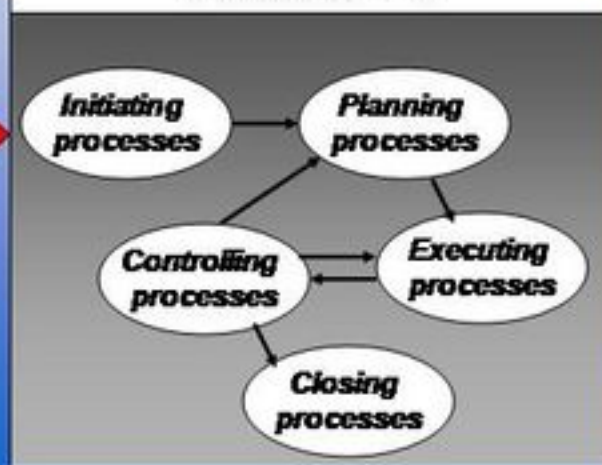


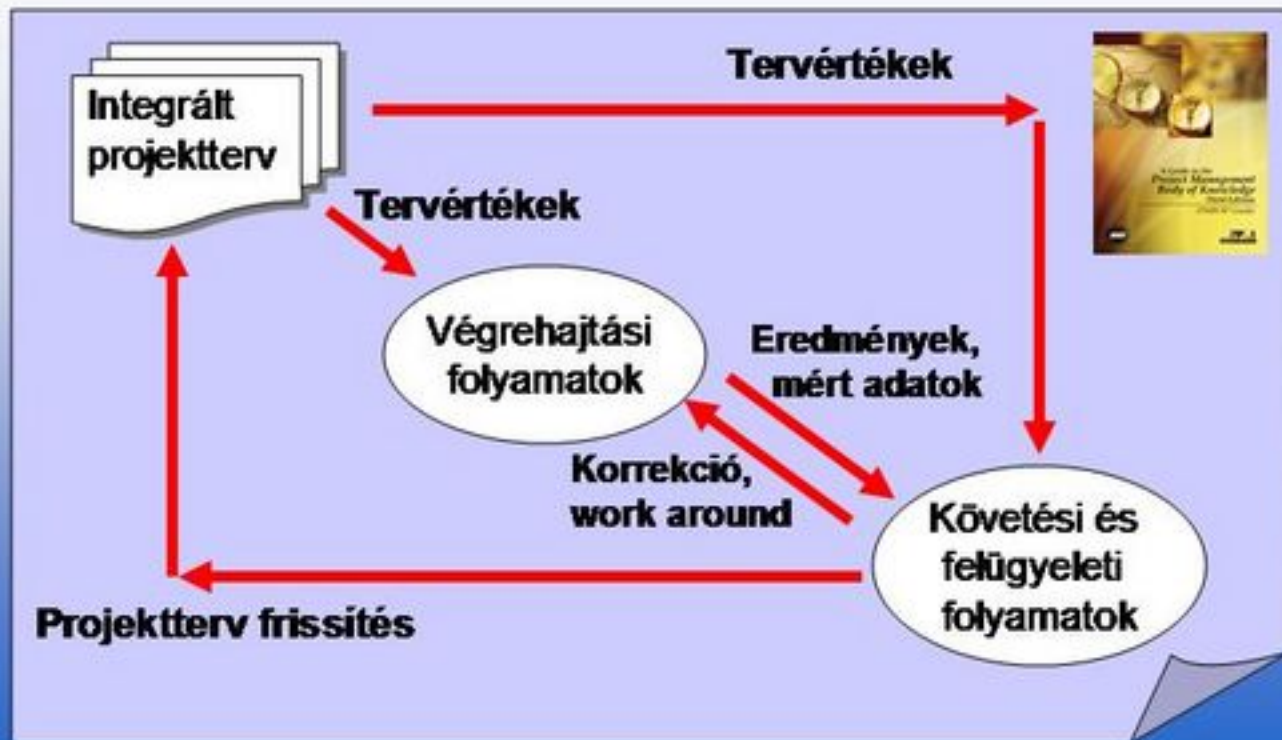
## Phase n



Forrás: 2000-es kiadás

## Phase n + 1









# ***PMBOK®***

***Dr. Pálvölgyi Lajos, PMP  
elnökhelyettes***

***PMI Budapest, Magyar Tagozat***



**Célcsoport:** mindenki, aki projekttel érdemi kapcsolatba kerül

**Deklarált alkalmazhatóság:** teljesen általános egyedi projektekre  
specifikus kiterjesztések: építőipar, kormányzat, védelem

**Tényleges elfogadottsága:** világszerte de-facto vezető

**Skálázhatóság:** bármilyen méretű / komplexitású projektre

**SW támogathatósága:** nem specifikus

**Jogvédelem:** trade mark (jogdíjmentes), publikációk

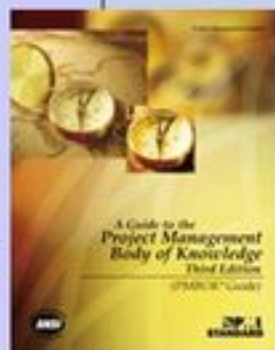
**Minősítési rendszer:**

**Project Management Professional (PMP®) = 216.000 PMP**

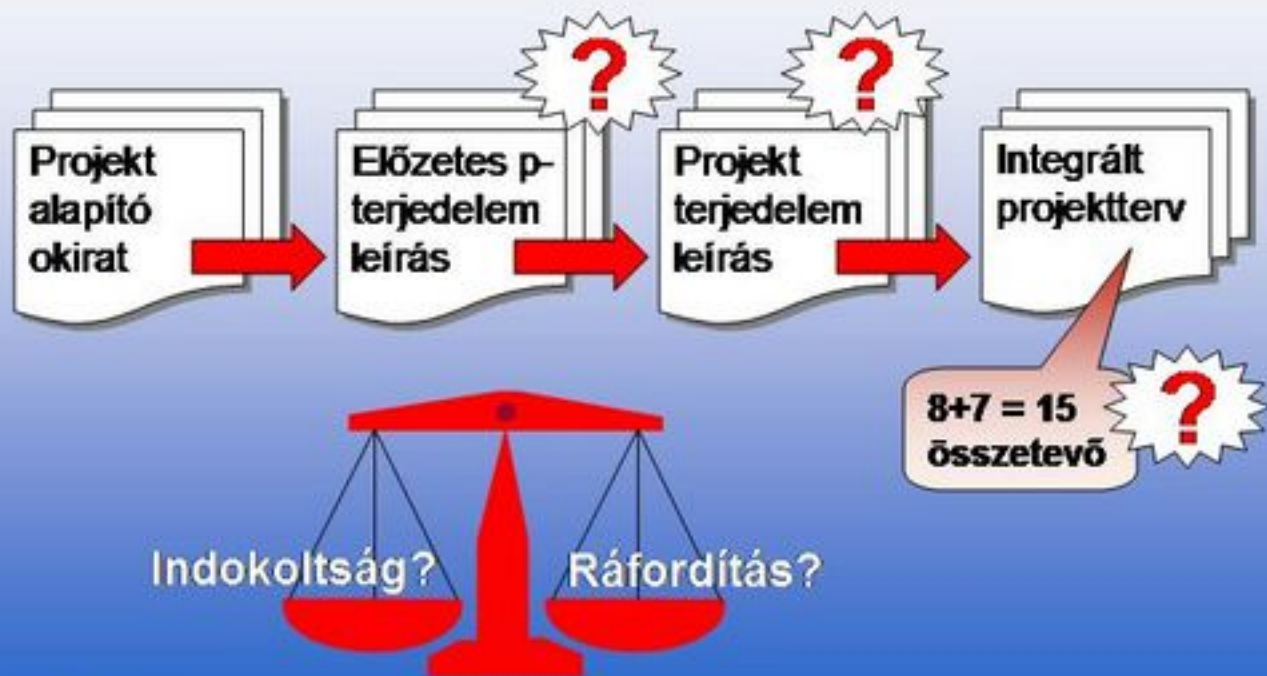
**Certified Associate in Project Management (CAPM™)**

**Akkreditált képzés:**

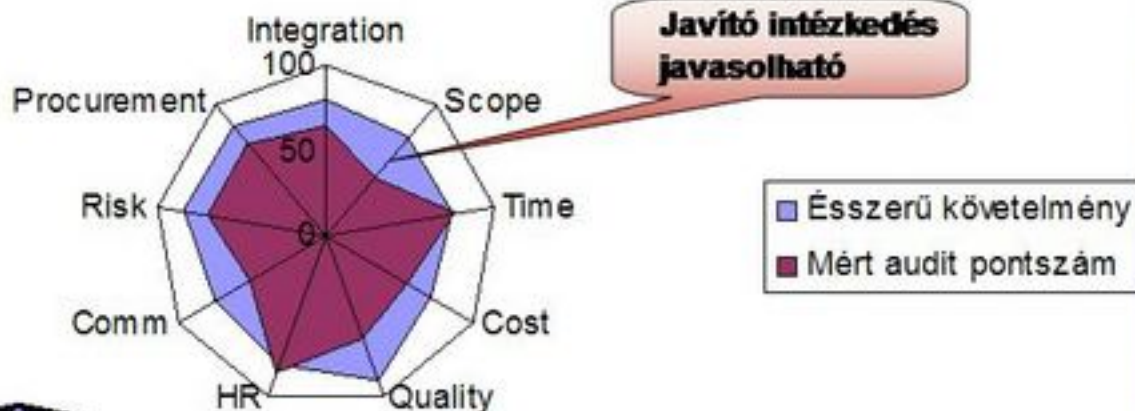
**Registered Education Provider (REP™)**



# Hogyan alkalmazzuk?



# Mit mérjünk?



**= a projekt specifikus  
ésszerű megfelelés mértéke?**



**Melyik a legjobb definíció véleménye szerint?**

**„A minőség .... (mértéke)”**

- A** Az igényeknek való megfelelés
- B** A szabványoknak való megfelelés
- C** A specifikációnak való megfelelés
- D** A követelményeknek való megfelelés
- E** Egy/több tulajdonság minél magasabb foka

# Mi a minőség?

**Quality. The degree to which a set of inherent characteristics fulfills *requirements*.**

**Minőség. Annak mértéke, hogy az adott belső jellemzők mennyire teljesítik a követelményeket.**

**Követelmény. Egy feltétel, vagy képesség, amelynek meg kell felelnie, vagy amellyel rendelkeznie kell egy rendszernek, terméknek, ... eredménynek, ... hogy kielégítse egy szerződés, szabvány, specifikáció vagy egyéb formális dokumentum előírásait. Magában foglalja a szponzorok, ügyfelek és egyéb érintettek szükségleteit, kívánságait és elvárásait, mennyiségileg kifejezett és dokumentált formában.**



# Minek a minősége?

Életciklus modell helyett  
folyamatcsoportok

Q?

Projektmenedzsment

Q?

A projektben folyó  
szakmai munka (work)

Nem definiált életciklus  
modell (fázisok)



Q?

Time

Cost

Q?

Scope

Q?

**Melyik a helyes fordítás az alábbiak közül?**  
**„8.3 Perform Quality Control”**

- A** Minőség ellenőrzés végrehajtása
- B** Minőség szabályozás végrehajtása
- C** Minőség irányítás végrehajtása
- D** Minőség felügyelet végrehajtása

**Segítség: a hivatalos német fordítás**  
**„Durchführen der Qualitätslenkung”**

**Melyik a helyes fordítás az alábbiak közül?  
„8.2.1.6 Quality Control Measurements”**

- A** Minőség ellenőrzés eredményei
- B** Minőség szabályozási mérések
- C** Minőség ellenőrzési intézkedések
- D** Minőség irányítási intézkedések

**Segítség: a hivatalos német fordítás  
„Qualitätslenkungsmaßnahmen”**

**Melyik a helyes fordítás az alábbiak közül?**  
**„8.3 Perform Quality Control”**

- A** Minőség ellenőrzés végrehajtása
- B** Minőség szabályozás végrehajtása
- C** Minőség irányítás végrehajtása
- D** Minőség felügyelet végrehajtása

**Segítség: a hivatalos német fordítás**  
**„Durchführen der Qualitätslenkung”**

**Melyik a helyes fordítás az alábbiak közül?  
„8.2.1.6 Quality Control Measurements”**

- A** Minőség ellenőrzés eredményei
- B** Minőség szabályozási mérések
- C** Minőség ellenőrzési intézkedések
- D** Minőség irányítási intézkedések

**Segítség: a hivatalos német fordítás  
„Qualitätslenkungsmaßnahmen”**



**A projekt  
végrehajtás  
irányítása**

**Leszállítandók**

**Minőség  
ellenőrzés**



**Jóváhagyott  
hibajavítás**

**Javasolt  
hibajavítás**



**Integrált  
változás  
kezelés**

