

PRINCE2: egy felnőt királyfi

Klimkó Gábor, PhD
MTA Információtechnológiai Alapítvány

Névjegy

- ◆ Elnevezés: PProjects In a Controlled Environment
- ◆ Tulajdonos: Office of Government Commerce (OGC)
- ◆ Keletkezés éve, frissítések: 1989, PRINCE2:1996, 2002
- ◆ Elérhetőség: könyv, oktatás
- ◆ Kapcsolódó internet cím:
<http://www.ogc.gov.uk/prince/>
- ◆ Célcsoport: (PRINCE2) projekt résztvevők
- ◆ Felhasználó szervezet: PRINCE User's Group

Névjegy

- ◆ Minősítés: „Foundation” és „Practitioner”
- ◆ Szabványosítás ?
- ◆ Alkalmazhatóság: általános
- ◆ Skálázhatóság ?
- ◆ Továbbfejlesztés jelenleg nem tervezett
- ◆ Szoftver támogatás: nem specifikus
- ◆ Jogvédelem: védjegy
- ◆ Módszer jogdíj fizetése nélkül használható

Bevezetés

- ◆ PProjects In a Controlled Environment
 - 1990 óta
 - Alkalmazásfejlesztési projektek (SSADM)
 - PRINCE2: kibővített kör
- ◆ Strukturált projektmenedzsment módszertan
 - Szervezet, menedzsment, felügyelet (control)
- ◆ Office of Government Commerce (OGC)
 - Szerzői jogvédelem alatt áll (TSO)
 - Nem jogdíjas a használata

Bevezetés

- ◆ Minősítés

- Akkreditált tanfolyamok
- Vizsgázási lehetőség
- PMP Continuing Certification: 25-40 PDU

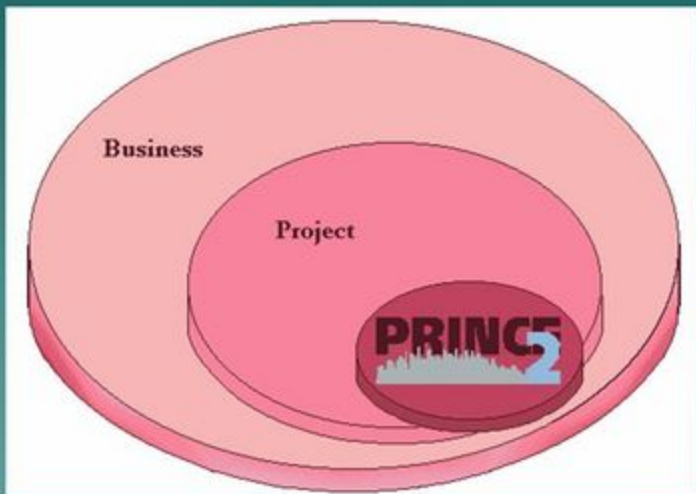
- ◆ „De facto” szabvány

- az Egyesült Királyságban

Bevezetés

AA **GCHQ** **Unilever**
DfEE **Norwich Union**
Police Forces **Glaxo Wellcome** **TSB**
NHS **ECGD** **Royal Mail**
Tesco Stores **Home Office**
BT **Medibank** **British Rail**
Camelot **Nat West**
Post Office Counters
Hong Kong Telecom **HM Land Registry**
London Underground
Philip Morris **RAF** **Hitachi** **Local Councils**

Terjedelem



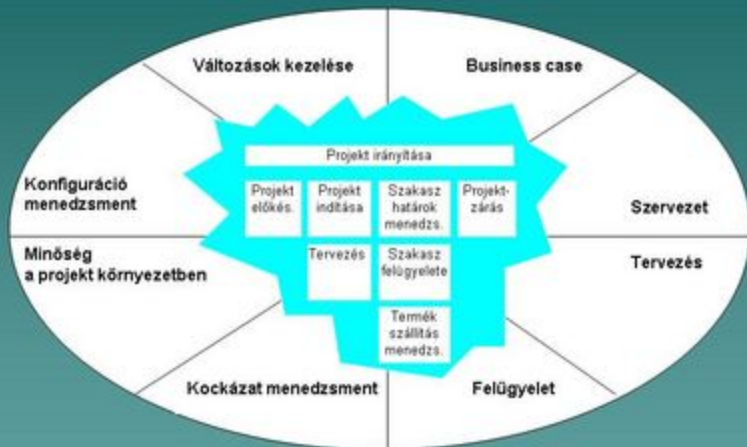
Tartalom

- ◆ Folyamat alapú
 - Bemenet, kimenet, célok, tevékenységek
 - Testre szabható, méretezhető
 - Bevált gyakorlatra épít
- ◆ Ügyfél – szállító modellt tételez fel
- ◆ Termék alapú tervezés
 - Irányítási, minőségi, („tárgybeli”)

Folyamatmodell



Összetevők



Szervezet



Üzlet

a terméknek ki kell elégítenie az üzleti követelményeket, értéket kell előállítania

Felhasználó

ők fogják használni a terméket a projekt eredménye hatást gyakorol rájuk

Vállalkozó

a projekt sikeres végrehajtásához szükséges erőforrások és szakértelem biztosítója

Szervezet

◆ Szerepek

- Project Board
 - ◆ Executive
 - ◆ Senior User
 - ◆ Senior Supplier
- Project Manager
- Project Assurance

Szervezet



Tervezés

- ◆ Termék \Rightarrow tevékenység
 - MIT a HOGYAN előtt!
 - Termékleírás: cél, tartalom, származtatás, minőségi kritériumok
 - Termékbeépülési fa
 - Termékszámaztatási diagram
- ◆ Tevékenységek ütemezése
 - Erőforrásigény becslése
 - Szakaszolás

Tervezés



Tervezés

- ◆ Termékek (példák)
 - Irányítási
 - ◆ Project Initiation Document,
 - ◆ Project Plan
 - ◆ Exception Report
 - ◆ Issue Log
 - ◆ End Project Report
 - ◆ Lessons Learned Report
 - Minőségi
 - ◆ Quality Log

Záró gondolatok

- ◆ Hogyan tovább

- Nem terveznek újabb változatot!

- ◆ Hivatkozások

- <http://www.ogc.gov.uk/prince/>
- <http://www.prince2.org.uk/web/site/home/home.asp>

Záró gondolatok

- ◆ És más utak?
 - BS 6079:2000 Part1
 - ISO 9001:1994
 - Program menedzsment
- ◆ Minősítések
 - Chartered Management Institute
 - Association for Project Management
 - Information Systems Examinations Board

Záró gondolatok

- ◆ „Szürke minden elmélet barátom,
de zöld az élet aranyága”
(Goethe)
- ◆ Kimondatlan alapfeltételezések
 - Szervezeti kultúra
 - Neopitagoreus szemlélet
- ◆ PM tudás „menedzselése”
 - Kodifikálhatóság?
 - Szakmai közösségek szerepe

Köszönöm a figyelmet!

klimkoga@axelero.hu